

MATERIAL POST-EVENIMENT

MASA ROTUNDĂ

„BUNA GUVERNANȚĂ ȘI FINANȚAREA SECTORULUI DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ - DOUĂ PROVOCĂRI CONTINUE!”

- BUCUREȘTI, ROMEXPO, PAVILION B2, WATER STAGE, 04 MARTIE 2026 -

APPFE
ASOCIAȚIA PARTENERIAT PENTRU
PROIECTE ȘI FONDURI EUROPENE

**GREEN ENERGY EXPO
& ROMENVIROTEC**
www.greenenergyexpo-romenvirotec.ro

Expoziție pentru
ENERGIE VERDE | DEȘEURI | APĂ | SMART CITY
3 - 5 MARTIE 2026
ROMEXPO, București

FADIDA

**CONFERINȚA INTERNAȚIONALĂ
„CĂTRE UN SECTOR ROMÂNESC AL APEI DIGITAL, SUSTENABIL ȘI REZILIENT”**

**MASA ROTUNDĂ
„BUNA GUVERNANȚĂ ȘI FINANȚAREA SECTORULUI DE APĂ ȘI APĂ
UZATĂ – DOUĂ PROVOCĂRI CONTINUE!”**

- BUCUREȘTI, ROMEXPO, PAVILION B2, „WATER STAGE” – 04 MARTIE 2026

Partener eveniment:
APA NOVA
o companie **VEOLIA**

CONFERINȚA INTERNAȚIONALĂ
„CĂTRE UN SECTOR ROMÂNESC AL APEI DIGITAL, SUSTENABIL ȘI REZILIENT”

**MASA ROTUNDĂ
„BUNA GUVERNANȚĂ ȘI FINANȚAREA SECTORULUI DE APĂ ȘI APĂ
UZATĂ – DOUĂ PROVOCĂRI CONTINUE!”**



BUCUREȘTI, ROMEXPO, PAVILION B2, „WATER STAGE” – 04 MARTIE 2026

Partener eveniment:
APA NOVA
o companie **VEOLIA**

EVENIMENT ORGANIZAT ÎN CADRUL CONFERINȚEI INTERNAȚIONALE „CĂTRE UN SECTOR ROMÂNESC AL APEI DIGITAL, SUSTENABIL ȘI REZILIENT”, BUCUREȘTI, 03-05 MARTIE 2026

În data de 4 martie 2026 a avut loc la București, ROMEXPO, Pavilion B2, Water Stage, în cadrul GREEN ENERGY EXPO & ROMENVIROTEC, Masa Rotundă „BUNA GUVERNANȚĂ ȘI FINANȚAREA SECTORULUI DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ – DOUĂ PROVOCĂRI CONTINUE!”. Evenimentul a fost organizat de ASOCIAȚIA PARTENERIAT PENTRU PROIECTE ȘI FONDURI EUROPENE (APPFE) și FEDERAȚIA ASOCIAȚIILOR DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ DIN DOMENIUL APEI (FADIDA) și a reunit cca 100 de reprezentanți de decizie din asociații de dezvoltare intercomunitară din domeniul apei, constructori, operatori de apă, proiectanți, consultanți, instituții financiare internaționale, deținători și furnizori de tehnologii, materiale și echipamente, cadre academice, asociații profesionale relevante.

Evenimentul a debutat cu un KEY NOTE SPEECH de senzație, cu titlul „Considerații privind guvernanta și finanțarea sectorului de apă și apă uzată – Un apel la acțiune!”, susținut de către Dr. ING. COSTIN BEREVOIANU, Specialist servicii comunitare de utilități publice și membru marcant al Consiliului Director al APPFE.







CONSTATĂRI ȘI CRITICI (III)

7 – ritm lent de execuție a lucrărilor, uneori amprentat de situații și documente neclare în procedurile de selecție a proiectanților și constructorilor, care au generat întârzieri și litigii chiar între aceștia și beneficiari;

8 – eficiența scăzută a Operatorilor în operarea infrastructurii aferente Serviciului public, aprox. 30% pierderi fizice de apă potabilă și suplimentar pierderi comerciale și financiare de aprox. 20%, cu reflectare negativă în veniturile acestora și respectiv asupra tarifelor practicate;

9 – infrastructura publică aferentă Serviciului public prezintă vulnerabilități în plan tehnic și al protecției acesteia față de riscuri și chiar amenințări, putând afecta siguranța populației dependentă cel puțin de alimentarea cu apă potabilă.

Astfel, credem că pot fi menționate următoarele **JALOANE** ca fiind cele mai importante, organizate în categorii distincte dar întotdeauna coroborate managerial:

- 1 – **Eficiența tehnică a infrastructurii și activităților de operare;**
- 2 – **Sustenabilitate și prin eficiența economico-financiară ridicată, orientarea către profit reinvestibil (coroborat cu surse externe de finanțare), în condițiile respectării cerințelor sociale (suportabilitatea populației);**
- 3 – **Siguranța infrastructurii publice și a populației în raport cu alimentarea cu apă potabilă (cel puțin într-o primă etapă) definite în raport cu capacitățile de la Pct.1 și existența riscurilor curente și a riscurilor generate de condiții speciale, reflectate în calitatea apei potabile, continuitatea asigurării Serviciului public și adresabilitatea nediscriminatorie, în principal;**
- 4 – **Disponibilitatea unui management corporatist profesionist, realizat prin personal instruit, cu bună experiență și reputație, fără ingerințe politice, implicat, responsabil și bine remunerat.**



CONCLUZII ȘI ACTIVITĂȚI CU CARACTER DE URGENȚĂ!

Considerăm că ne aflăm în fața unor realități care trebuie să mobilizeze Operatorii Serviciului public, Autoritățile locale și Autoritățile Statului Român, având în vedere faptul că anii 2026-2027 vor fi anii de fundamentare a investițiilor cu finanțare UE pentru perioada de programare 2028 – 2034, în afara pregătirii și realizării investițiilor de sistem cele mai importante și urgente care mai sunt de realizat, concentrând în egală măsură eforturile asupra completării și modernizării unor mijloace de operare importante, respectiv asupra ridicării nivelului de calitate a managementului Serviciului public, astfel:

1. Creșterea calității și performanței managementului corporatist, între care creșterea performanței gestiunii clienților prin investiții specifice și management, cât și gestiunea resurselor umane în mod calificat și performant; formare, dimensionare, calitate, responsabilitate și remunerare, considerăm că sunt de o importanță majoră;

2. Creșterea eficienței tehnice a infrastructurii: investiții specifice în mod special pentru scăderea semnificativă a pierderilor totale de apă potabile (fizic și valoric), cât și creșterea eficienței Operatorilor prin măsuri de management adecvate și urgente de majorare a veniturilor, reducere a cheltuielilor neproductive și menținerea tarifelor la dimensiunea realizării unei capacități de finanțare/cofinanțare a investițiilor necesare în continuare, cu încadrarea în indicatorii de suportabilitate a populației;
3. Creșterea siguranței infrastructurii publice: investiții specifice și management adecvat împreună cu participarea Statului Român pentru încadrarea elementelor strategice ale acesteia în prevederile legale privind „Infrastructura critică” pentru siguranța populației în raport cu alimentarea cu apă potabilă, cel puțin.

Evenimentul a continuat cu o **intervenție a Domnului EMMANUEL MOREL, Senior Environment / Energy Specialist, BEI - PASSA** care a subliniat progresele realizate în implementarea proiectului “Sprijin pentru întărirea capacității instituționale a Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară din sectorul de apă”, fiind apreciată implicarea ADI-urilor și a FADIDA în buna derulare a proiectului. Totodată, s-a remarcat faptul că proiectul este doar un punct de plecare și va trebui continuat cu noi inițiative de consolidare a capacității instituționale a ADI-urilor din sectorul de apă.



A urmat apoi **prezentarea domnului SORIN CAIAN, Team Leader al echipei de consultanță conduse de ENVIROPLAN, din partea BDO ROMÂNIA,** care a prezentat stadiul proiectului “Sprijin pentru întărirea capacității instituționale a Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară din sectorul de apă”, inițiativă sprijinită de către Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Autoritatea de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă, prin intermediul Băncii Europene de Investiții – PASSA, beneficiar fiind FADIDA.



Activitățile din cadrul proiectului

ACTIVITATE	LIVRABIL	TERMEN
A – Revizuirea configurării ADI și a aranjamentelor de lucru pentru organizarea și monitorizarea proiectelor și a serviciilor de apă la nivel județean/regional	A1 – Raport centralizat, care acoperă toate ADI-urile, ce va prezenta situația actuală cu privire la statutul juridic ADI, rolurile și responsabilitățile acestora, organizarea și aranjamentele instituționale, situația financiară, sustenabilitate și propuneri de îmbunătățire	A1 – Finalizat
	A2 – 42 de rapoarte (unul pentru fiecare ADI) care includ prezentarea situației existente, principalele deficiențe, recomandări relevante și propuneri de îmbunătățire	A2 – Finalizat
B – Pregătirea/ Actualizarea documentației de suport pentru ADI-uri	B1 - 1 raport care va prezenta diverse documente și proceduri revizuite, actualizate și create	B1 – Finalizat
	B2 – 1 raport care va prezenta documentele revizuite și create și procedurile adaptate pentru cele 5 ADI selectate, precum și ghidurile de implementare a tuturor procedurilor și documentelor	B2 – În curs de implementare (Finalizare: 15 mai 2026)

Activitățile din cadrul proiectului

ACTIVITATE	LIVRABIL	TERMEN
C – Dezvoltarea instrumentelor pentru a asigura sustenabilitatea financiară a ADI-urilor	Raport privind metodele de finanțare și soluțiile pentru asigurarea sustenabilității financiare a ADI-urilor din sectorul de apă	18 Martie 2026
D – Consolidarea capacității ADI-urilor prin instruirea instituțiilor relevante	D1 – Seminarii regionale tematice (16 seminarii pe 4 tematici diferite)	15 Septembrie 2026
	D2 – 2 seminarii naționale	
	D3 – Câte o prezentare pentru fiecare AGA ADI	

Guvernanța în sectorul de apă

Efekte - ADI Autoritate publică tutelară

- Stabilirea unor compartimente de guvernare (CG) la nivelul ADI - monitorizare și raportare către AMEPIIP
- Abordare integrată pentru stabilirea indicatorilor de performanță
- Evaluare continuă a implementării corespunzătoare a planului de afaceri și a planului de investiții
- Corelare a activității (CGC) cu compartimentele de monitorizare a contractului de delegare/ calității serviciilor
- Elaborarea unor proceduri clare de derulare a proceselor din domeniul guvernării
- Demararea procedurilor de nominalizare a Consiliului de Administrație din timp - anterior termenului de 9-6 luni înaintea expirării mandatului

ENVIROPLAN S.A. and its Consortium Partners

Guvernanța în sectorul de apă

Corelare & interdependență

Specifiche guvernării

Specifiche serviciului de alimentare cu apă și canalizare

- Indicatori de performanță CA suplimentari
- Scrisoare de așteptări & profilul consiliului
- Strategie tarifară/ redevență
- Plan de afaceri & Plan de investiții
- Contracte finanțare – Indicatori de performanță fizici și de rezultat
- Contract delegare – Indicatori de performanță serviciu/activitate

ENVIROPLAN S.A. and its Consortium Partners

Cadru procedural actualizat

ARIE FUNCȚIONALĂ	ROL	PROCEDURI/GHIDURI
Management general	Support și analiză (rol transversal)	1 procedură 5 ghiduri
Responsabilități privind serviciul	Autoritate asupra serviciului	6 proceduri
	Strategie și investiții	1 procedură 4 ghiduri
Activitatea proprie ADI	Management financiar și bugetar	5 proceduri
	Guvernare internă și decizie	3 proceduri 1 ghid
	Resurse umane și dezvoltare instituțională	4 ghiduri

ENVIROPLAN S.A. and its Consortium Partners

În continuare, Domnul VASILE DĂRĂBAN, Președinte al FADIDA, a prezentat o serie de aspecte referitoare la rolul, organizarea și funcționarea Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară din domeniul apei.



1. SCURTA PREZENTARE FADIDA

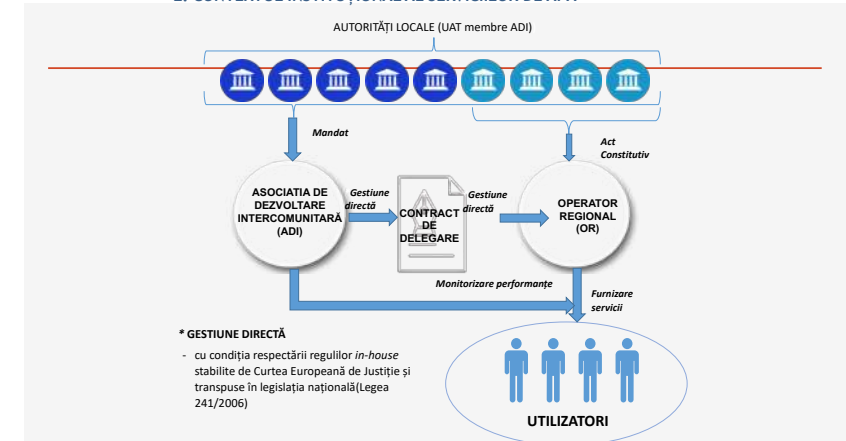
FADIDA

FEDERAȚIA ASOCIAȚILOR DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ DIN DOMENIUL APEI

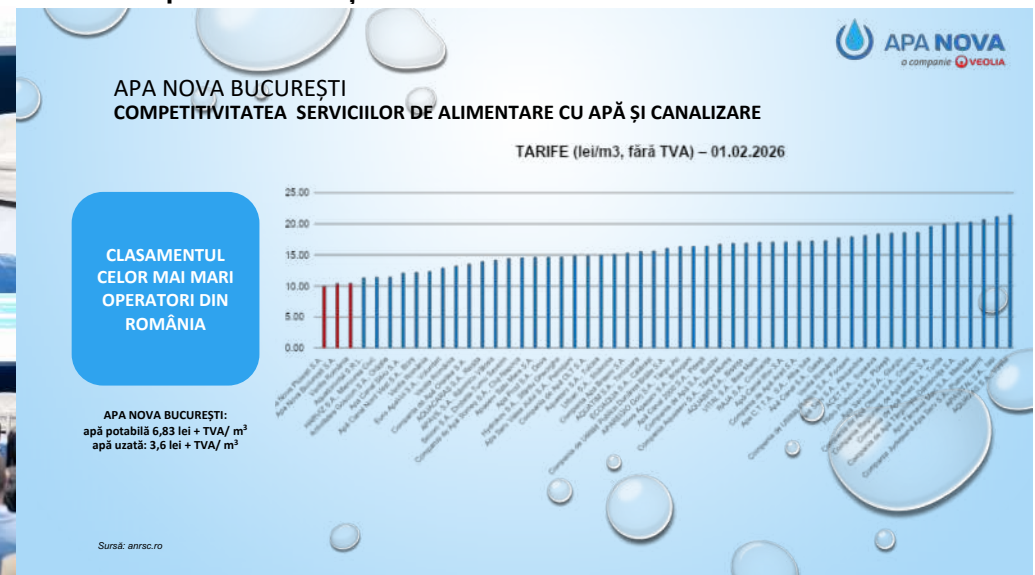

Federația Asociațiilor de Dezvoltare din Domeniul Apei (FADIDA) a luat ființă în octombrie 2017, la Cluj-Napoca

- ianuarie 2018 FADIDA capătă personalitate juridică prin înscrierea în Registrul Federațiilor de la Tribunalul Sălaj.
- nr. membri la înființare: 16
- nr. membri în prezent: 28

2. CONTEXTUL INSTITUȚIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ



În încheierea evenimentului, Domnul **VASILE EMIL ȘTEFAN**, Director Gestiunea Contractului de Concesiune, Apa Nova București, a susținut o prezentare în cadrul căreia a subliniat performanțele atinse de către operator la nivelul Municipiului București în cei 25 de ani de contract de concesiune.





APA NOVA BUCUREȘTI
OPERATORUL SERVICIILOR DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE AL CAPITALEI

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ
2025

Indicatori de performanță contractuali îndepliniți (Nivele de Servicii)	23 din 23
Randament sistem	80,30%
Timpi medii de intervenție la avarii apă	8,85 ore
Timpi medii de intervenție la prăbușiri de canal	3,19 zile
Timpi medii de intervenție la înfundări	5,73 ore
Consum specific energie electrică pentru distribuția apei potabile	0.23 kWh/m ³
Consum specific energie electrică pentru epurare apă uzată	0.26 kWh/m ³
Autosuficiența energetică	38,79%

GREEN ENERGY EXPO & ROMENVIROTEC
Expoziție pentru ENERGIE VERDE | DEȘEURI | APĂ | SMART CITY
3 - 5 MARTIE 2026
Măgurele, Ploiești



APA NOVA BUCUREȘTI
OPERATORUL SERVICIILOR DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE AL CAPITALEI

23 Nivele de Servicii

- 25 de ani de operare în parteneriat public-privat
- Servicii publice de alimentare cu apă și canalizare:
 - furnizare apă potabilă;
 - colectare și epurare ape uzate;
 - furnizare apă industrială.
- 287,8 milioane euro (cifra de afaceri)

59,3 milioane euro (EBITDA)

0,117 kt CO₂ eq. / milioane euro (amprentă carbon)

46,3 milioane euro (Investiții anuale)

2.134 angajați

GREEN ENERGY EXPO & ROMENVIROTEC
Expoziție pentru ENERGIE VERDE | DEȘEURI | APĂ | SMART CITY
3 - 5 MARTIE 2026
Măgurele, Ploiești

Evenimentul s-a dovedit a fi unul extrem de interesant, fiind de subliniat nivelul ridicat al expunerilor și al informațiilor la zi expuse asistenței prezente, respectiv calitatea dezbaterilor și discuțiilor care au avut loc pe tot parcursul acestuia!